

# ENCINA

## Estrategia Nodal de Capacidades en Inteligencia Artificial de Asturias

**Una administración aumentada por IA:  
segura, interoperable, trazable y centrada en las personas.**



# ÍNDICE

Estructura del documento

|    |                                                      |
|----|------------------------------------------------------|
| 01 | Preámbulo                                            |
| 02 | Alineación estratégica                               |
| 03 | Misión y Visión                                      |
| 04 | Principios rectores                                  |
| 05 | Impacto esperado                                     |
| 06 | Hoja de ruta                                         |
| 07 | Principio de cogobernanza y colaboración territorial |
| 08 | Entidades de la gobernanza                           |
| 09 | Conclusión                                           |
| 10 | Apéndice y Glosario                                  |

## 01 - PREÁMBULO

# La inteligencia artificial es la mayor oportunidad de transformación del servicio público en una generación.



ENCINA —Estrategia Nodal de Capacidades en Inteligencia Artificial de Asturias— nace como respuesta a un momento de inflexión tecnológico y social. La irrupción de la IA generativa, los modelos fundacionales y la automatización inteligente exigen a las administraciones públicas una respuesta estructurada, ética y ambiciosa.

El Principado de Asturias asume este reto con vocación de liderazgo territorial, articulando capacidades propias en IA pública que sean soberanas, seguras, interoperables y centradas en las personas. ENCINA no es solo un plan tecnológico: es una estrategia de región que conecta innovación, cohesión territorial y servicio público.

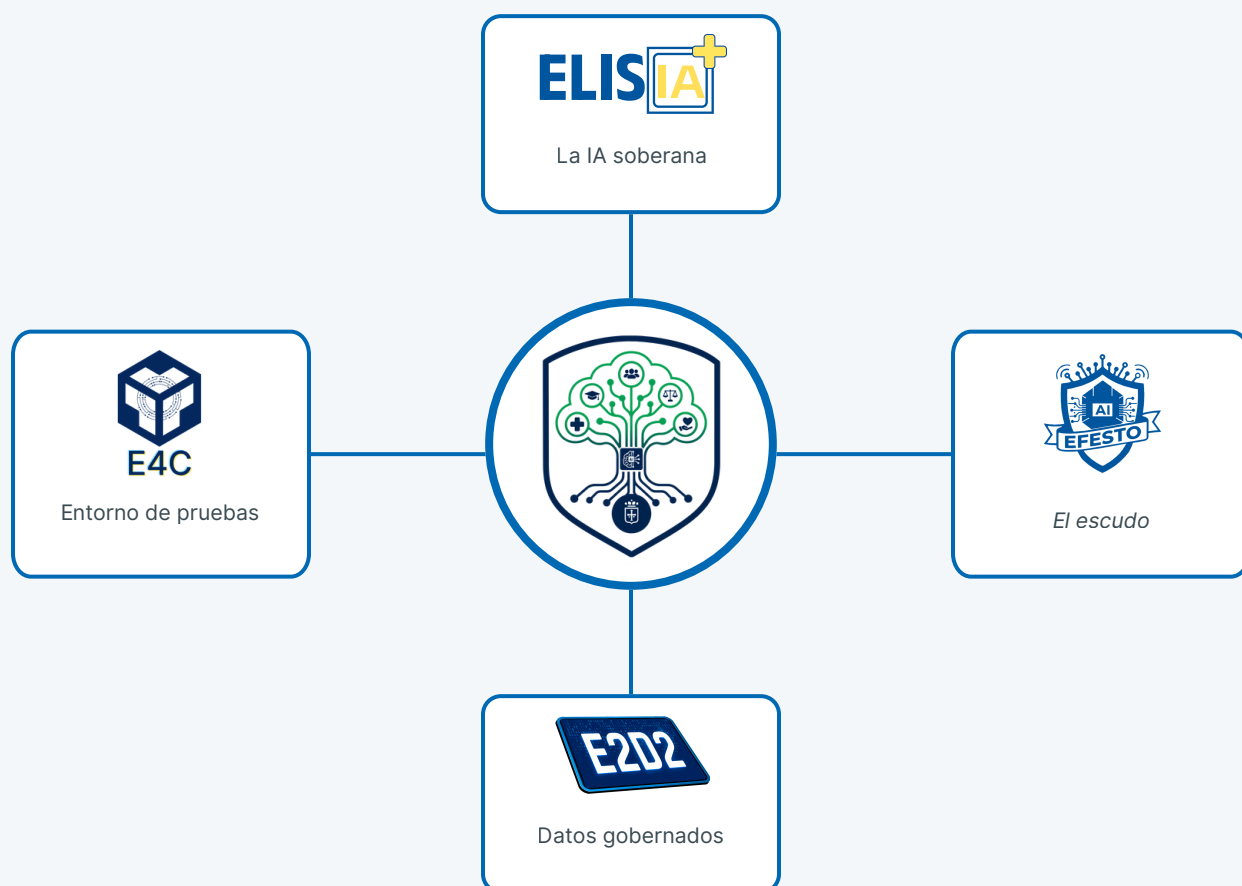
### Marco normativo de referencia

AI Act / RIA (UE) · ENIA (España) · Decreto 98/2025 (Asturias) · ENS · RGPD

## 02 - ALINEACIÓN ESTRATÉGICA

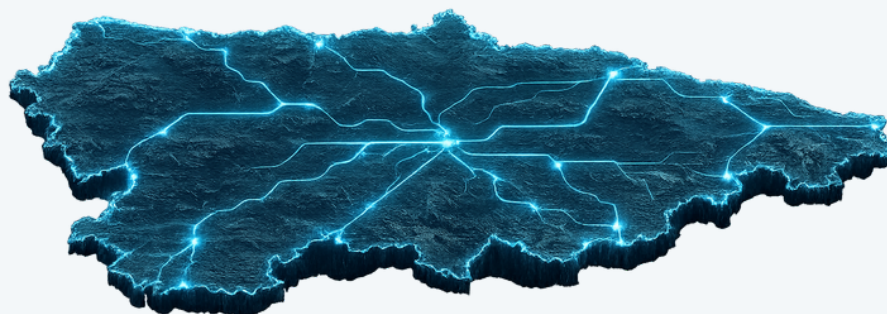
### 4 estrategias nodales

ENCINA sus estrategias se alinean con los principios de la ENIA (Estrategia Nacional de Inteligencia Artificial del Gobierno de España), con el Reglamento Europeo de Inteligencia Artificial (AI Act/RIA) y con el marco normativo propio del Principado de Asturias, el Decreto 98/2025, de 22 de julio, por el que se regula el uso de la inteligencia artificial en la Administración y su sector público.



#### Convergencia estratégica

ENCINA adopta una arquitectura nodal, donde la estrategia constituye un nodo especializado con una misión concreta. La coordinación entre todos ellos permite construir un ecosistema único de inteligencia artificial, gobernado, interoperable y escalable, capaz de evolucionar de forma continua sin comprometer el funcionamiento del conjunto.



# 03 - MISIÓN Y VISIÓN

## MISIÓN

Dotar al Principado de Asturias de capacidades propias en inteligencia artificial pública, seguras, soberanas e interoperables, que mejoren los servicios a la ciudadanía y la eficiencia de la administración.

## VISIÓN

Convertir Asturias en referente de IA pública territorial en España, con una administración aumentada por IA que sea trazable, ética y centrada en las personas.



«Una administración aumentada por IA:  
segura, interoperable, trazable y centrada en las personas.»

| municipios | horizonte | estrategias nodales | ejes estratégicos |
|------------|-----------|---------------------|-------------------|
| 78         | 2031      | 4                   | 14                |

Cada **estrategia nodal** (**ELISIA+**, **EFESTO**, **E2D2** y **E4C**) se articula en **ejes estratégicos** (**6 para ELISIA+**, **3 para EFESTO**, **2 para E2D2** y **3 para E4C**), alineados con la ENIA, el AI Act, el ENS/NIS2 y la gobernanza nacional del dato.

## 04 - PRINCIPIOS RECTORES

01

### Servicio a las personas



IA al servicio de ciudadanía y empleados públicos; nunca sustituir el juicio humano en derechos fundamentales.

02

### Soberanía tecnológica



Datos, modelos e infraestructuras bajo control público, garantizando independencia y gobierno propio.

03

### Seguridad, trazabilidad y explicabilidad



Todo sistema auditable, explicable y supervisado. Decisiones justificables ante la ciudadanía.

04

### Orientación a valor público



Cada iniciativa debe demostrar retorno medible en servicios, eficiencia o bienestar ciudadano.

05

### Clasificación del nivel de riesgo



Sistemas clasificados según AI Act/RIA con controles proporcionales al riesgo.

06

### Prudencia operativa y ambición estratégica



Adopción gradual basada en evidencia, con visión de largo plazo para capacidades soberanas.

07

### No discriminación e inclusión



Equidad, accesibilidad universal y atención a colectivos con necesidades de apoyo.

08

### Colaboración abierta y control público



Cooperación con administraciones, universidades y empresas manteniendo control público.

09

### Protección del medio ambiente



Infraestructuras y modelos deben minimizar huella ambiental y contribuir a sostenibilidad.

10

### Alfabetización en IA



Capacitación continua de empleados públicos y ciudadanía para comprender y supervisar IA.

11

### Protección de datos y privacidad



Cumplimiento estricto de protección de datos, con privacidad por diseño en todos los sistemas.

# Objetivos y ejes de ELISIA+

Impulsar IA en servicios públicos (justicia, servicios sociales, emergencias, contratación y salud), disponer de infraestructuras soberanas (APOLO), construir gobierno del dato robusto, desarrollar talento público (PLAFOR), garantizar uso ético (OGDIA y sello AsturIA Confiable) y alinearse con ENIA, AI Act/RIA y Decreto 98/2025.



Estrategia, Liderazgo, Interoperabilidad y Servicios de IA.

Una Estrategia nodal que articula las capacidades de IA pública, los servicios y la interoperabilidad de ENCINA.

## E1

### Excelencia en I+D



Colaboración estable con la universidad, los centros tecnológicos y el sector privado para impulsar laboratorios de innovación y proyectos de referencia en inteligencia artificial, supercomputación y computación cuántica.

## E2

### Capacidades digitales y cultura de la IA



Desarrollo del plan de capacitación PLAFOR 2026–2034 y creación de la unidad LEIA para diseñar e impartir formación en IA. Competencias basadas en mandatos del INAP, desde nivel básico hasta avanzado, con contenidos propios y convenios de formación.

## E3

### Infraestructuras y plataformas (APOLO)



Infraestructura pública propia de IA (supercomputador APOLO) bajo control del Principado. Conexión con ASTURCIÓN, ISAAC/QUTE y el futuro supercomputador cuántico del CINN. Espacios de datos soberanos y tecnologías cuánticas.

## E4

### Cadenas de Valor y Casos de Uso



Cada iniciativa de IA se vincula a un objetivo concreto de servicio público y se mide por su retorno real. Se crea SEQUOIA para impulsar y priorizar los casos de uso, y se desarrolla CoVA, el asistente conversacional del Principado orientado a servicios sociales, construido sobre modelos soberanos como ALIA.

## E5

### Uso de IA en la Administración Pública



Definición de políticas, roles y responsabilidades para la gestión del ciclo de vida completo de los datos. Evolución progresiva desde soluciones en nube (2026-2028) hacia infraestructura propia on-premise (2029 - 2030), incorporando herramientas de gobierno del dato para garantizar trazabilidad, linaje y control de acceso.

## E6

### Gobernanza y Sello AsturIA Confiable



El Principado emitirá un sello propio de IA Confiable que certifique los máximos estándares de ética, transparencia, seguridad y supervisión continua. La gobernanza recae en la OGDIA, en coordinación con la Oficina Europea de IA y AESIA.

## DESTACADOS

### APOLO

Supercomputador soberano del Principado

### OGDIA

Oficina de Gobierno del Dato y de la IA

### PLAFOR 2026-2034

Plan de capacitación en IA para empleados públicos

### AsturIA Confiable

Sello de certificación ética y seguridad

### ASTURCÓN

Red de conectividad e infraestructura regional

### LEIA

Unidad de Liderazgo en la Enseñanza de la IA

# Ejes estratégicos de EFESTO

## **EFESTO** Estrategia Federada de Seguridad, Trazabilidad y Ofuscación

Garantiza que toda adopción de IA se realice bajo los más altos estándares de seguridad, con supervisión continua y protección de infraestructuras críticas.



### **E1**



#### **Infraestructuras seguras**

Despliegue de ARGOS como infraestructura de supercomputación orientada a ciberseguridad. Implementación del programa CIBERIA para la protección de redes y modelos de IA. Modelo de seguridad multicapa que protege datos, modelos, infraestructuras y comunicaciones. Monitorización continua y respuesta ante amenazas específicas de sistemas de IA.

### **E2**



#### **Entornos cuánticos y postcuánticos**

Distribución cuántica de claves (QKD) para comunicaciones seguras. Preparación de infraestructuras para la era postcuántica. Inicio de QKD local previsto en 2027-2028 con escalado progresivo. Evaluación y adopción de algoritmos de cifrado resistentes a computación cuántica.

### **E3**



#### **Cooperación con la red nacional de ciberseguridad**

Integración con el ecosistema nacional a través de la Oficina de Ciberseguridad e Inteligencia (OCI). Participación en ejercicios conjuntos, intercambio de inteligencia sobre amenazas y alineación con NIS2 y el Esquema Nacional de Seguridad (ENS).

# Ejes estratégicos de E2D2

## **E2D2** Estrategia de Espacios Dinámicos de Datos

Define la evolución del gobierno soberano del dato del Principado: de la nube a la infraestructura propia, con modelo federado y herramientas de gobierno del dato.



### **E1**

#### **Gobierno soberano del dato**



Definición de políticas, roles y responsabilidades para la gestión del ciclo de vida completo de los datos. Evolución progresiva desde soluciones en nube (2026–2028) hacia infraestructura propia on-premise (2029–2030), incorporando ANJANA como herramienta de gobierno del dato para garantizar trazabilidad, linaje y control de acceso.

### **E2**

#### **Espacios de datos para ciudadanía y empresas**



Creación de espacios de datos temáticos que permitan el intercambio seguro y controlado de información entre administraciones, ciudadanía y empresas.

## **Arquitectura DataMesh**

Transición hacia un modelo FEDERADO donde cada dominio gestiona sus propios productos de datos con estándares comunes de calidad e interoperabilidad, bajo coordinación centralizada.

# Ejes estratégicos de E4C

## **E4C** Estrategia de Experimentación, Evaluación y Ensayos Controlados

Proporciona los entornos seguros necesarios para probar, medir y validar soluciones de IA y ciberseguridad antes de su paso a producción.



### **E1**

#### **Infraestructuras para la experimentación**

Creación de entornos seguros de pruebas donde la Administración, las universidades, los centros tecnológicos y las empresas puedan probar y validar soluciones de inteligencia artificial, supercomputación y computación cuántica antes de su puesta en servicio real.



### **E2**

#### **Impulso del desarrollo seguro de la IA y la ciberseguridad**

Colaboración con universidades, centros tecnológicos y sector privado para consolidar un tejido de empresas asturianas especializadas en tecnologías disruptivas —como la inteligencia artificial o la computación cuántica—, desarrolladas siempre bajo criterios de seguridad.



### **E3**

#### **Gobernanza y Sello AsturIA Confiable**

Toda la experimentación queda amparada por el sello AsturIA Confiable y su marco de gobernanza, ética, supervisión y auditoría, ya descritos en el Eje 6 de ELISIA+.



## 05 - IMPACTO ESPERADO

# El impacto que transformará Asturias

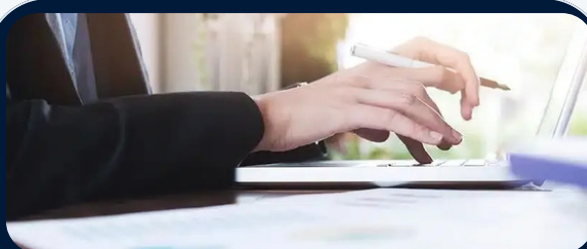
Una estrategia medida por sus resultados reales en la vida de las personas.



### CIUDADANÍA

satisfacción ciudadana

Servicios más rápidos, personalizados y accesibles. Atención 24/7 mediante asistentes inteligentes. Reducción de esperas y trámites simplificados.



### ADMINISTRACIÓN

tiempo de tramitación

Automatización inteligente de expedientes, transcripción y clasificación. Empleados públicos liberados de tareas repetitivas para centrarse en lo que importa.



### EMPRESAS

retorno de inversión

Ecosistema de innovación abierta, sandbox público y acceso a infraestructura soberana de IA para el tejido empresarial asturiano.



### ASTURIAS 2031

horizonte estratégico

Posicionamiento como referente en IA pública responsable. Soberanía tecnológica, talento retenido y una administración que genera orgullo y confianza.

# Programas que impulsan ENCINA

## FIIA

(Factoría Integral de IA)

Plataforma integral para gestionar el ciclo de vida de la IA en Asturias.

- Autonomía: Desarrolla capacidades propias para reducir la dependencia externa y acelerar la transformación.
- Seguridad: Arquitectura modular basada en componentes reutilizables y entornos de prueba.
- Cumplimiento: Garantiza un gobierno del dato según RGPD, ENS y AI Act.
- Eficiencia: Estandarizamos el desarrollo de IA para una administración más ágil y trazable.

### AIIA

Entorno de desarrollo que incluye los módulos HERA y VIGÍA para la aceleración, entrenamiento y supervisión de modelos públicos.



### C4IA

Sistema conector para enlazar la IA del Principado con otras administraciones mediante protocolos y estándares comunes.



### MOODLIA

Personalización sobre la plataforma Moodle orientada al aprendizaje, capacitación y enseñanza en Inteligencia Artificial.



### PANDORA

Entorno controlado y entorno de prueba para experimentar con proyectos de IA y validar casos de uso antes de su despliegue real.



### OGDIA

Oficina de gestión del dato y gobierno ético de la IA, alineada con el RGPD, ENS y el AI Act.



# Programas Estratégicos de Transformación Digital

## CoVA (Coordinador Virtual de Agentes)

Sistema de agentes inteligentes para la asistencia en servicios sociales. Apoya la atención en dependencia, soledad no deseada y colectivos vulnerables con supervisión humana.

## Compra Pública Innovadora IDP: lectura inteligente de documentos

Captación y procesamiento de documentos manuscritos o PDF, extrayendo datos automáticamente hacia sistemas corporativos.

## Blockchain

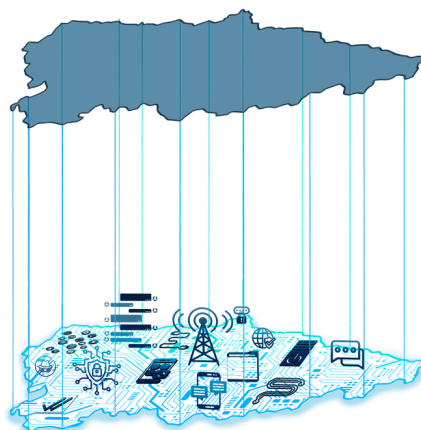
Integración en la red nacional para desplegar servicios digitales seguros, trazables e interoperables (identidad digital y certificación).

## SEGITTUR

Plataforma de turismo inteligente basada en datos para mejorar la gestión de destinos, evitar aglomeraciones y fomentar un modelo sostenible.

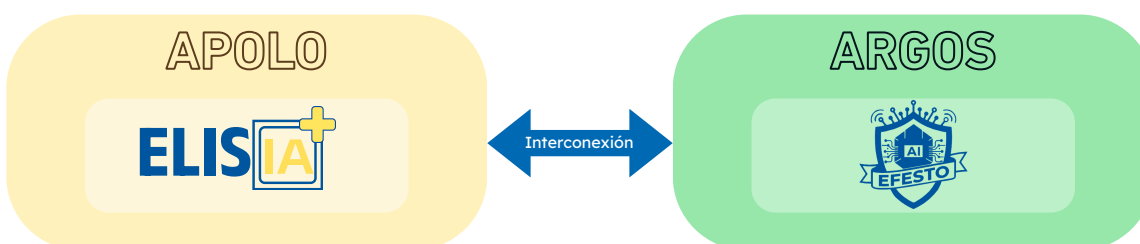
## Gemelos Digitales (Territorio y Procesos)

- Territorio: Representación digital e interactiva de Asturias para optimizar la planificación, movilidad y sostenibilidad.
- Procesos: Minería de procesos para detectar cuellos de botella y automatizar la tramitación administrativa.



## APOLO & ARGOS

Supercomputación soberana e infraestructura pública para datos y modelos (APOLO) junto al Observatorio de monitorización y benchmarks del sector público (ARGOS)



# Modelo de despliegue y adopción responsable.

Una estrategia de IA debe definir no solo la tecnología, sino también cómo se identifican, autorizan, prueban, miden, escalan y retiran los casos de uso cuando dejan de aportar valor o generan riesgos no aceptables.

## Gobernanza de los casos de uso

ENCINA incorpora un modelo de gobernanza basado en evidencias, supervisión humana y mejora continua. Parte de una cartera de casos de uso priorizada por SEQUOIA y gobernada por OGDIA, en coordinación con las áreas funcionales responsables. Cada caso de uso debe describir el problema público que aborda, los datos necesarios, los riesgos identificados, la intervención humana prevista, los criterios de éxito, la interoperabilidad requerida y su integración en los procesos existentes.

## Adopción progresiva

La implantación se estructura en tres niveles sucesivos: primero, pruebas internas y entornos controlados que permiten validar hipótesis sin impacto en la ciudadanía; después, pilotos con métricas de impacto definidas que miden el valor real generado; y, finalmente, despliegues operativos sometidos a seguimiento continuo, auditoría periódica y revisión de resultados.

## Objetivo público

Este enfoque permite aprender antes de escalar, preservar la confianza ciudadana y evitar tanto el inmovilismo institucional como la adopción acrítica de soluciones inmaduras. El resultado es un despliegue de IA que genera valor público demostrable, mantiene el control democrático sobre la tecnología y se adapta de forma continua a las necesidades reales de la sociedad asturiana.



Coordinación  
operativa



Priorización  
de iniciativas



Supervisión  
ética

# Indicadores de seguimiento

La evaluación de ENCINA se basará en indicadores verificables por línea de actuación, midiendo la eficiencia operativa, la gestión y trazabilidad del dato, la seguridad técnica y el impacto en usuarios y personal.



## Eficiencia Administrativa

- Tiempos de tramitación
- Tareas repetitivas eliminadas
- % de procesos automatizados con IA



## Calidad del Servicio Público

- Reducción de errores
  - Claridad para la ciudadanía
  - Satisfacción de usuarios



## Adopción y Capacitación

- Empleados públicos formados
  - Uso real de herramientas IA
  - Satisfacción del personal



## Gobierno del Dato y Soberanía

- Datos catalogados y reutilizados
  - Reducción de dependencia de terceros
  - Linaje de datos



## Gobernanza y Seguridad

- Sistemas registrados por riesgo
- Auditorías superadas y alineación con Decreto 98/2025, RIA
  - Trazabilidad de modelos



## Impacto Social e Inclusión

- Ausencia de sesgos
- Canales alternativos de atención
- Confianza ciudadana



## Accesibilidad Universal

- Accesibilidad cognitiva y digital
- Reducción de barreras de acceso
- Supervisión humana en casos sensibles



## Retorno y Madurez Estratégica

- Proyectos pasados de piloto a producción
- Ahorro de esfuerzo estimado
  - Madurez en plataformas (FIIA, CoVA, PANDORA, ...)

La evaluación de ENCINA permitirá distinguir entre actividad, adopción, impacto real y madurez institucional, facilitando decisiones de continuidad, corrección, escalado o retirada de cada iniciativa.



# Vías de incorporación

La incorporación de la inteligencia artificial en el Principado de Asturias se está articulando mediante tres vías complementarias



## VÍA 1

### Productividad inmediata

Incluye la incorporación ordenada de herramientas concretas de IA en el puesto de trabajo, como Microsoft 365 Copilot para tareas ofimáticas y colaborativas, Vincent AI para asistencia jurídica, Vera para apoyo en contratación pública y otros productos especializados que permiten resumir, buscar, redactar, analizar o preparar documentación con mayor eficiencia. Esta vía exige políticas de uso seguro, formación, concienciación, control del dato y evaluación continua para asegurar que la productividad se obtiene sin comprometer la confidencialidad, la trazabilidad ni la responsabilidad administrativa.



## VÍA 2

### Pilotos y casos de uso evaluables

Comprende iniciativas como automatización inteligente, agentes conversacionales, transcripción automatizada, tratamiento documental, apoyo a la tramitación de expedientes y análisis de servicios digitales. Su finalidad es comprobar, antes del escalado, qué soluciones aportan valor real, qué riesgos generan, qué datos necesitan, qué cambios organizativos implican y qué condiciones deben cumplirse para su despliegue en producción. Esta vía permite pasar de la experimentación a la adopción con criterios objetivos, evitando proyectos aislados y favoreciendo una cartera de casos de uso priorizada por impacto público.



## VÍA 3

### Capacidades públicas propias

Incluye proyectos estructurales como FIIA, CoVA y el Open Framework de IA del Principado. Esta vía persigue dotar a Asturias de una capacidad propia, interoperable y gobernada para desarrollar, desplegar, supervisar y evolucionar modelos, agentes y servicios de IA desde infraestructuras y criterios públicos. Es la vía que asegura la soberanía tecnológica y de conocimiento, la reutilización de capacidades, la trazabilidad de los modelos, el gobierno del dato y la posibilidad de colaborar con empresas, universidades, centros tecnológicos y otras administraciones sin perder control estratégico.

Estas tres vías no compiten entre sí. La primera genera adopción y cultura de uso responsable; la segunda aporta aprendizaje, evidencias y criterios de escalado; y la tercera consolida las infraestructuras, plataformas, metodologías y órganos de gobierno que permiten convertir la IA en una capacidad pública estable, no en una sucesión de soluciones inconexas.

# Cronología de implantación



# 07 - PRINCIPIO DE COGOBERNANZA Y COLABORACIÓN TERRITORIAL

## Gobernanza de los espacios de datos

Modelo de cogobernanza entre OGDIA y los órganos sectoriales responsables

- Definición corporativa**  
OGDIA establece políticas, estándares y arquitectura común
- Validación semántica**  
Modelos de datos validados conjuntamente para interoperabilidad
- Autonomía funcional**  
Órganos sectoriales priorizan sus propios casos de uso
- Titularidad funcional**  
Cada consejería mantiene titularidad sobre sus datos sectoriales
- Usos autorizados**  
Usos permitidos definidos explícitamente, con registro en HERA



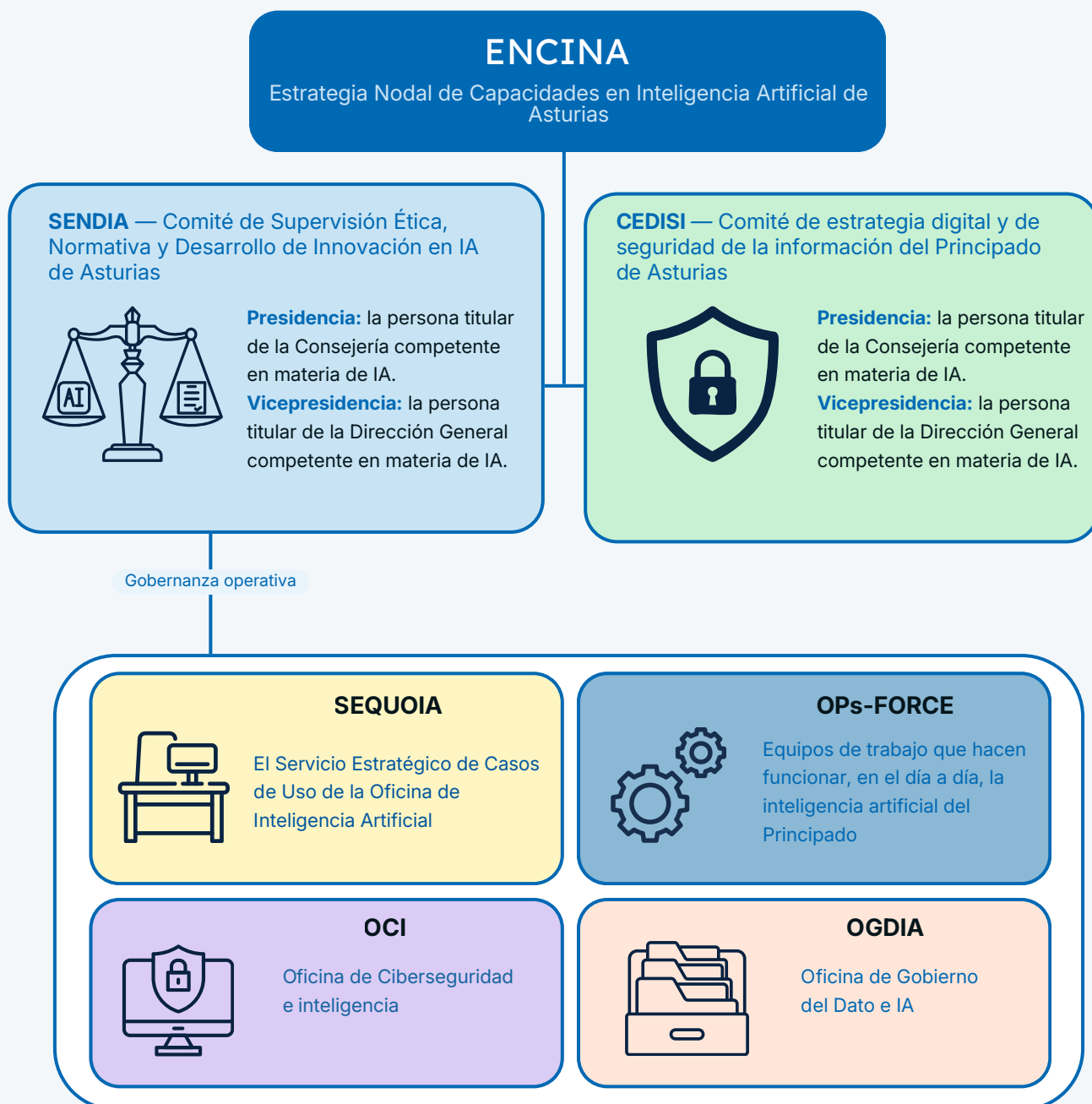
## Despliegue territorial

Para articular esta cooperación, la estrategia podrá apoyarse en los mecanismos de soporte y apoyo intermunicipal ya existentes —entre ellos, el Consorcio Asturiano de Servicios Tecnológicos (CAST)—, sin perjuicio de cualesquiera otras fórmulas de colaboración que faciliten la puesta a disposición de los ayuntamientos de activos tecnológicos, servicios avanzados y capacidades de inteligencia artificial.



- Coordinación institucional**  
Principado como nodo central · CAST como facilitador · Convenios marco de servicios compartidos
- Reutilización de componentes**  
Catálogo de soluciones municipales validadas · OpenFWIAPA adaptado · Modelos preentrenados para atención y tramitación
- Interoperabilidad multinivel**  
Estándares comunes de datos · Integración C4IA · Escalado cuando capacidad local insuficiente · Prioridad a municipios en riesgo de despoblación
- Acceso progresivo a PANDORA**  
Sandbox para experimentación municipal · Entornos preconfigurados · Soporte técnico del CAST en pruebas
- Acompañamiento y capacitación**  
Formación itinerante · Embajadores digitales en comarcas · Soporte remoto para configuración

## 08 - Entidades de gobernanza



## 09 - REDEFINICIÓN Y CAPACITACIÓN DE LA ESTRUCTURA DE EMPLEADOS PÚBLICOS

ENCINA sitúa la capacitación del personal público como pilar fundamental. Sin empleados preparados, ninguna tecnología genera valor real.

### PLAFOR 2026-2034

Plan de Formación en Competencias Digitales e IA · Progresión por niveles

|         |                                                                                                                                     |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| NIVEL A | Capacidad para realizar tareas sencillas en entornos digitales, con conocimientos elementales y uso guiado de tecnologías digitales |
| NIVEL B | Capacidad para realizar tareas rutinarias y novedosas, seleccionando tecnologías adecuadas y resolviendo problemas sencillos        |
| NIVEL C | Capacidad para abordar tareas complejas, adaptar recursos tecnológicos y liderar la transformación digital en su entorno            |

**Sectores:** Sanidad · Educación · Administración General

**Áreas competenciales:** Entornos digitales · Alfabetización · Datos · Innovación pública · Contenidos digitales · HPC

### LEIA

Creación de una Unidad de Contenidos Digitales e IA, dentro de la Administración, con tres misiones esenciales:

1. **Oferta formativa:** Producir y actualizar continuamente cursos oficiales de IA (niveles A, B y C).
2. **Adaptación sectorial:** Contenidos ajustados a Sanidad, Educación y Administración General.
3. **Materia actualizada:** evitar materia formativa obsoleta cada 6 meses.

Coordinación con el IAAP, los CPR, el CENIF y el SESPA



# Alianza Estratégica

PLAFOR prevé un conjunto de acuerdos marco de colaboración con MICROSOFT y con NVIDIA, donde la formación oficial del NVIDIA Deep Learning Institute (DLI) y de MICROSOFT TEACH se convierten en instrumentos estratégicos para la cualificación del empleado público.



- **Permite formar instructores certificados.**
- **Garantiza calidad, rigor científico y prestigio internacional.**
- **Abre acceso a entornos GPU, kits docentes y laboratorios especializados.**
- **Facilita la homologación de las capacidades del personal asturiano con estándares globales.**

Se prevé un crecimiento de estas alianzas hacia otras empresas estratégicas que ya colaboran actualmente con la APA en materia de IA.

## Capacitación orientada a la carrera profesional

Los niveles A-C del PLAFOR no deben ser únicamente formaciones aisladas, sino hitos reales de progreso profesional.

Por ello, ELISIA+ propone:

- Vincular cada nivel de capacitación a criterios de carrera profesional horizontal.
- Reconocer los niveles superiores (B y C) como méritos específicos en procesos de provisión y concurso.
- Incentivar que los empleados públicos avancen hacia perfiles de mayor autonomía digital.
- Integrar los certificados DLI y aquellas acreditaciones equivalentes como méritos diferenciados.



# Relevo generacional



**En los próximos diez años, Asturias afrontará una de las mayores tasas de reposición por relevo generacional de su historia. Ello obliga a actuar con prudencia, responsabilidad y visión de largo plazo.**

Ese relevo no debe interpretarse como una pérdida, sino como una oportunidad para preservar el conocimiento institucional mientras se incorporan nuevas formas de trabajar y de servir a la ciudadanía.

Para proteger a las personas y reforzar los servicios públicos, ELISIA+ propone:

- **Acompañar a los profesionales senior con formación adaptada y apoyo individualizado.**
- **Facilitar transferencias de conocimiento intergeneracional. La iniciativa LEGADO facilitará la transmisión del conocimiento sénior.**
- **Garantizar que las nuevas incorporaciones accedan ya a niveles A y B como requisito base.**

## Agentes digitales

La alta tasa de reposición, unida al incremento de carga administrativa, hace imprescindible liberar tiempo para que los empleados públicos puedan centrarse en lo que verdaderamente importa: la atención, el juicio, el acompañamiento y la toma de decisiones.

Para ello, ELISIA+ impulsa la implantación de agentes digitales —RPA cognitivos, agentes multimodales y sistemas LLM especializados— que asumirán tareas de:

- **clasificación documental,**
- **transcripción,**
- **redacción inicial de borradores,**
- **extracción de datos estructurados,**
- **atención en primera capa,**
- **seguimiento automático de expedientes.**

Estos agentes no sustituyen personas, sino que devuelven tiempo y reducen burocracia, permitiendo que el personal humano dedique su talento a tareas de mayor valor público, empatía y criterio profesional.

La estrategia se alinea con la Ciberseguridad, el Decreto 98/2025 y los marcos éticos nacionales y europeos.

# Una transición justa, inclusiva y humanista

Superando el umbral inmediato del trabajador público, y posando la vista en la ciudadanía, la modernización tecnológica no puede hacerse a costa de las personas. Por ello, la Estrategia ELISIA+ incorpora:

- **Protección de perfiles vulnerables a la brecha digital.**
- **Formación asistida, presencial y accesible.**
- **Garantía de no discriminación en el acceso a certificaciones.**
- **Respeto a la diversidad funcional, cognitiva y generacional.**
- **Evaluación continua de impacto social y ambiental.**

**Asturias no busca una administración más fría, sino una administración más cercana y más humana gracias al apoyo de la tecnología.**

## 09- CONCLUSIÓN

# La raíz de nuestro futuro digital.

Una inteligencia al servicio de las personas,  
del territorio y de las empresas.

**Liberar tiempo**

No sustituir personas

**Ordenar conocimiento**

No generar opacidad

**Multiplicar  
capacidades**

No concentrar poder

**Mejorar la atención**

No deshumanizarla

### Human First

Cada decisión tecnológica se evalúa por su impacto en las personas, no por su sofisticación técnica. La supervisión humana, la transparencia algorítmica y la rendición de cuentas son condiciones de legitimidad.

### COMPROMISO OPERATIVO

ENCINA no es un catálogo de intenciones. Es un compromiso con plazos, recursos, indicadores y mecanismos de rendición de cuentas. El horizonte 2031 es ambicioso pero alcanzable: cada paso se valida antes de dar el siguiente.

El Principado de Asturias tiene la oportunidad de convertirse en referente nacional en IA pública responsable. ENCINA es el instrumento para lograrlo.

# 10- APÉNDICE y GLOSARIO

## Estrategia y bloques estructurales

Acronimos y definiciones de los pilares fundacionales de ENCINA.

### ENCINA

Estrategia Nodal de Capacidades en Inteligencia Artificial de Asturias

### EFESTO

Estrategia Federada de Seguridad, Trazabilidad y Ofuscación

### E4C

Estrategia de Experimentación, Evaluación y Ensayos Controlados

### ELISIA+

Estrategia, Liderazgo, Interoperabilidad y Servicios de IA

### E2D2

Estrategia de Espacios Dinámicos de Datos

### DGEDIA

Dirección General de Estrategia Digital e Inteligencia Artificial

## Entidades de gobernanza

### SENDIA

Comité de Supervisión Ética, Normativa y Desarrollo de Innovación en IA

### SEQUOIA

Servicio Estratégico de Casos de Uso de IA

### OPs-FORCE

Equipos Operativos X-Ops

### CGSI

Soporte Corporativo Global TIC

### OGDIA

Oficina de Gobierno del Dato e Inteligencia Artificial

### OCI

Oficina de Ciberseguridad e Inteligencia

### CEDISI

Comité de estrategia digital y de seguridad de la información del Principado de Asturias

## Plataformas, infraestructuras y herramientas

### APOLO

Supercomputador público de IA

### ASTURCÓN

Supercomputación científica

### CoVA

Coordinador Virtual de Agentes

### PANDORA

Sandbox seguro de experimentación

### HERA

Herramienta de Evaluación, Registro y Auditoría

### CIBERIA

Programa de ciberseguridad con QKD

### BasePOD

Infraestructura base de computación GPU

### ARGOS

Infraestructura de ciberseguridad orientada a IA

### ALIA

Modelo fundacional nacional de lenguaje

### FIIA

Factoría Integral de Inteligencia Artificial

### C4IA

Conexión con IA de otras administraciones

### VIGIA

Visión Integrada de Gobernanza, Infraestructura y Analítica

### OpenFWIAPA

Open Framework de IA del Principado de Asturias

# Formación y capacidades

Programas, unidades y tecnologías vinculadas a la capacitación.

## PLAFOR

Plan de Formación en Inteligencia Artificial 2026-2034

## DLI

Deep Learning Institute de NVIDIA

## QKD

Distribución Cuántica de Claves (Quantum Key Distribution)

## LEIA

Unidad de Contenidos y Capacitación en Inteligencia Artificial

## HPC

Computación de Alto Rendimiento (High Performance Computing)

## Sistemas sectoriales y organismos

### HSUE

Historia Social Única Electrónica

### SEPEPA

Servicio Público de Empleo del Principado de Asturias

### INAP

Instituto Nacional de Administración Pública

### CENIF

Centro de Innovación y Formación de la FP del Principado de Asturias

### AESIA

Agencia Española de Supervisión de la Inteligencia Artificial

### SESPA

Servicio de Salud del Principado de Asturias

### IAAP

Instituto Asturiano de Administración Pública «Adolfo Posada»

### CPR

Centros de Profesorado y Recursos

### FADE

Federación Asturiana de Empresarios

## Marco normativo y metodologías

### ENIA

Estrategia Nacional de Inteligencia Artificial del Gobierno de España

### ENS

Esquema Nacional de Seguridad

### CPI

Compra Pública Innovadora / Compra Pública de Tecnología Innovadora

### DataMesh

Modelo de arquitectura de datos distribuida y federada

### AI Act / RIA

Reglamento Europeo de Inteligencia Artificial

### NIS2

Directiva europea de seguridad de redes y sistemas de información

### X-Ops

Metodologías operativas homologadas (MLOps, SecOps, ModelOps, BizOps, etc.)



# ENCINA



FUTURO COMPARTIDO